

# O CFO de hoje: preparando-se para o inesperado

Em uma pesquisa realizada com diretores financeiros (chief financial officers, CFOs) e outros gerentes seniores de finanças em sete países, 90% deles afirmaram que a principal atribuição do diretor financeiro de hoje é preparar os negócios para o inesperado.

Essa é uma grande mudança em relação às tarefas convencionais, como monitoramento dos orçamentos e dos fluxo de caixa. Mas essa nova responsabilidade é apenas uma das muitas maneiras pelas quais a função do CFO está evoluindo rapidamente.

## Em meio à turbulência, os CFOs devem lidar com uma longa lista de riscos e ameaças externas

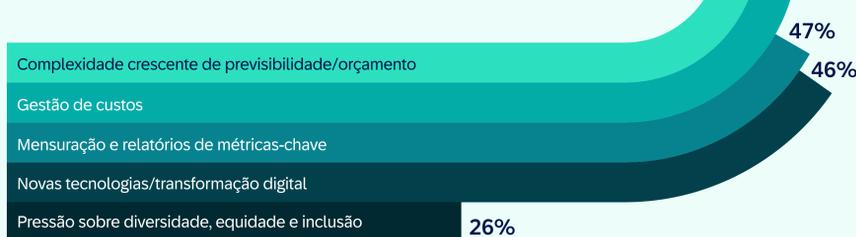
Desafios externos mais importantes:



(Os entrevistados tinham a opção de escolher vários desafios)

## A previsibilidade aprimorada é uma ferramenta-chave para resolver esses problemas externos, mas sua crescente complexidade tornou-se um desafio interno

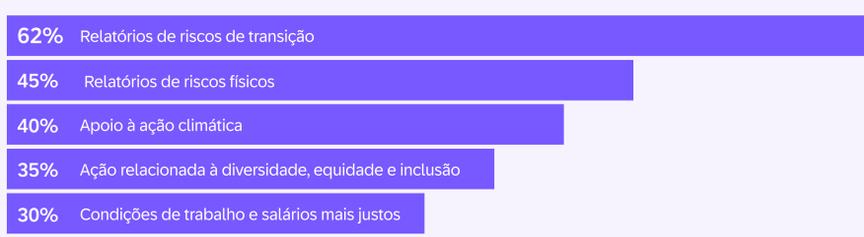
Desafios externos mais importantes:



(Os entrevistados tinham a opção de escolher vários desafios)

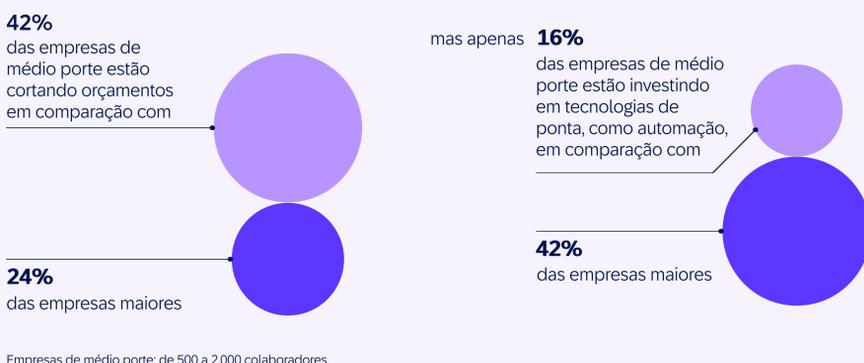
## Os CFOs também estão na linha de frente de iniciativas ambientais, sociais e de governança (environmental, social, and governance, ESG). As partes interessadas estão exigindo relatórios mais assertivos sobre sustentabilidade

Maiores demandas das partes interessadas referentes à sustentabilidade, conforme relatado pelos CFOs:

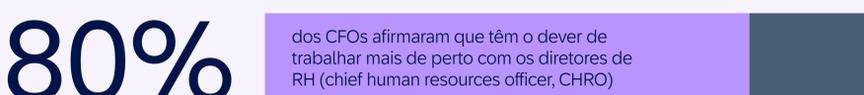


(Os entrevistados tinham a opção de escolher vários desafios)

## Empresas de médio porte estão cortando orçamentos para aliviar a pressão. As empresas maiores estão se concentrando mais em investimento e inovação



## Em meio à escassez de talentos em alguns setores, os departamentos financeiro e de RH têm novos problemas para resolver juntos



## Em que áreas os CFOs consideram que precisam trabalhar mais de perto com os CHROs:



## Os CFOs veem a IA impulsionando a eficiência e reduzindo o risco

As oportunidades mais importantes para IA na equipe financeira:



(Os entrevistados tinham a opção de escolher vários desafios)



O mais recente relatório SAP Concur CFO Insights abrange muitas outras percepções sobre os desafios atuais, inclusive como os CFOs estão investindo em novas ferramentas para melhorar a visibilidade dos riscos de negócios. [Baixe aqui.](#)